

CAPITULO 3

FUNCIONES DEL MANDO

SECCIÓN 4: IDENTIFICAR ESTRATEGIA, DESARROLLAR PLAN DE ATAQUE Y ASIGNAR UNIDADES

OBJETIVO PRINCIPAL: Utilizar un método sistemático para tomar las decisiones de la estrategia básica y desarrollar e iniciar un plan de ataque.

OBJETIVOS: Al final de esta sección usted deberá ser capaz de:

1. Explicar el propósito por el cual el OBAC escoge una u otra estrategia básica.
2. Nombrar los principales factores del incendio que definan si se debe utilizar un ataque ofensivo o defensivo.
3. Describir como deberían ser:
 - * el combate ofensivo.
 - * el combate defensivo
 - * el combate en situación marginal
4. Explicar que se entiende por combate defensivo y combate ofensivo como eventos independientes.
5. Enumerar los beneficios operacionales producidos por la administración efectiva de la estrategia global.
6. Comprobar y diferenciar la estrategia y el plan de ataque.
7. Enumerar las tres prioridades tácticas y establecer su importancia en el desarrollo de un plan de ataque.
8. Explicar porque la mayoría de los incendios son más similares que diferentes.
9. Enumerar los cinco pasos básicos que debe tener la hoja de informe del plan de ataque.
10. Establecer el propósito de la orden - tipo.

3.4.1 IDENTIFICACION DE LA ESTRATEGIA

Una de las funciones principales del OBAC involucra el trasladar su evaluación y pronóstico de las condiciones del incendio a una estrategia operacional global.

Esta decisión de la estrategia básica sirve al propósito vital de determinar si el combate se realizará en forma ofensiva o defensiva.

El desarrollo y aplicación de la estrategia global llegan a ser la base para las acciones de rescate y combate de incendios.

3.4.2 IDENTIFICACION DEL TIPO COMBATE

El OBAC identifica el tipo de combate a usar (ofensivo o defensivo) a través del análisis de una serie de factores del lugar del incendio y sus características relacionadas.

Los factores y preguntas principales a considerar para la identificación del tipo de combate correcto incluyen:

- * **EXTENSION Y UBICACION DEL FUEGO**
¿ Cuanto y que parte del edificio esta afectado ?
- * **EFEECTO DEL FUEGO:**
¿ Cuales son las condiciones estructurales ?
- * **OCUPANTES RESCATABLES**
¿ Hay alguien vivo a quien rescatar ?
- * **PROPIEDAD SALVABLE:**
¿ Queda algo salvable de la propiedad ?
- * **ENTRADA Y PERMANENCIA:**
¿ Puede entrar bomberos al edificio y permanecer en él ?
- * **VENTILACION:**
¿ Se pueden realizar las operaciones de ventilación en el techo ?
- * **RECURSOS:**
¿ Son suficientes los recursos para el ataque ?

Si bien la principal responsabilidad del OBAC, es decidir el tipo de estrategia, todo el personal debe ser capaz de definir, identificar y entender tanto un combate ofensivo como defensivo.

Lo anterior es una necesidad absoluta si se desea que todo el personal reaccione correcta y eficientemente ante la decisión estratégica del OBAC.

El proceso debe ser sencillo y no debe ser un misterio si se desea que todos realicen un trabajo efectivo y sobrevivan a la experiencia.

Hay una prueba fácil para verificar un adecuado entendimiento de parte del personal.

Cada bombero debe ser capaz de mirar la operación e identificar la estrategia básica.

Si éstos no pueden identificar la estrategia, algo está mal.

Al determinar la estrategia, el OBAC además establece los objetivos globales para la operación en terreno.

El decide el lugar y el momento en que su personal enfrenta el incendio, donde intentarán detenerlo y cual debiera ser el resultado final.

1. COMBATE OFENSIVO

Un combate ofensivo se realiza porque las condiciones del incendio permiten un ataque interior.

En esta situación las líneas manuales se extienden dentro del área del incendio para apoyar la Búsqueda Primaria y controlar el incendio mientras también se realizan actividades de apoyo para permitir realmente realizar el combate ofensivo (forzar entradas, ventilar, etc.).

Este tipo de combate es agresivo y se moviliza en forma rápida para "aplantar" el incendio desde adentro y extinguirlo.

2. COMBATE DEFENSIVO

Un combate defensivo se realiza porque las condiciones del incendio impiden un ataque interior, por lo tanto, se debe colocar chorros grandes entre el incendio y las exposiciones para evitar posible propagación.

También puede incluir el operar chorros exteriores dirigidos al interior a través de distintas aberturas.

Durante este tipo de combates el control del perímetro del incendio pasa a ser crítico ya que no se debe permitir que ningún bombero ingrese al área del incendio.

3. COMBATE MARGINAL

Una situación difícil y peligrosa en el lugar del incendio ocurre cuando las condiciones están cerca del final de la posibilidad de un combate ofensivo y al principio de la necesidad de un combate defensivo.

El OBAC puede iniciar un ataque ofensivo cauteloso mientras constantemente reevalúa las condiciones y el efecto que está teniendo el ataque en el incendio.

Cuando el OBAC decide la estrategia a utilizar, lo hace sabiendo que puede haber cambios. Tiene que realizar, manejar y controlar toda la operación dentro del contexto de la estrategia básica que selecciona, siempre preparado para cambios.

El combate ofensivo y el defensivo son eventos independientes.

Operaciones efectivas de combate de incendios (seguras, razonables y predecibles) se realizan o en interior o desde el exterior de la estructura.

Cualquier mezcla de los dos tipos básicos de combate establece la base para la pérdida de vida y/o propiedad.

El personal que combate el incendio debe confiar en el OBAC para el control de la estrategia, sabiendo que pueden entrar en un combate ofensivo o bien defensivo y no en una mezcla de ambos.

Si el personal que está en el interior está utilizando una línea de ataque de 50 mm. mientras que los que están en el exterior están dirigiendo monitores hacia el mismo espacio interior, el combate realizado en forma segura y eficiente ha terminado. Quienes están en el interior pronto aprenderán que los que están en el exterior siempre ganan (monitores v/s 50mm.) y que el OBAC no está controlando en forma eficiente las operaciones bomberiles.

El combate marginal no significa que ambos tipos de combate se realizan en forma simultanea.

3.4.3 BENEFICIOS OPERACIONALES

Un manejo efectivo de la estrategia global por parte del OBAC proporciona los siguientes beneficios:

- * Estructura la toma de decisiones y la evaluación.
- * Norma el vocabulario y las comunicaciones.
- * Ayuda a la seguridad personal en el incendio.
- * Proporciona control de las operaciones.
- * Mejora la efectividad general.

1. ESTRUCTURACION DE LA TOMA DE DECISIONES Y LA EVALUACION

El OBAC realiza una función bastante crítica, ya que maneja el proceso estratégico.

El comienza esa función al principio de las operaciones tomando la decisión inicial de realizar un combate ofensivo o bien uno defensivo.

Debe entonces continuar manejando esa función estratégica al mantener el plan de ataque actualizado en relación a lo que sucede dentro y fuera del incendio.

A medida que las condiciones cambian, debe estar preparado para ajustar la estrategia y el plan correspondiente, particularmente si las condiciones empeoran.

Cuando el incendio llega a ser más intenso, se propaga y este sigue avanzando, el plan de combate debe cambiarse de ofensivo a marginal y eventualmente a defensivo.

El índice ofensivo-defensivo proporciona una manera normada para evaluar las condiciones del incendio y el efecto del combate de éste.

Este índice permite un ajuste efectivo en el plan operacional completo. El sistema depende del OBAC para decidir si los bomberos operan en el interior o en el exterior del edificio o área de incendio.

La responsabilidad recae en el OBAC para reevaluar continuamente esta decisión.

Cuando sea necesario deberá reunir al personal de comandancia para que en forma eficiente ayude con las decisiones de estrategia, desarrollar un plan efectivo y crear una organización adecuada en el área del incendio.

2. NORMALIZACION DEL VOCABULARIO Y LAS COMUNICACIONES

El desarrollo y la mantención de la estrategia global no es sólo una de las funciones importantes del OBAC, es el agente que define el resultado del combate.

Esta decisión de realizar un combate interior o exterior establece la partida para toda la operación e influye en como se realizará el combate básico contra el incendio.

El OBAC siempre deberá ser capaz de definir las operaciones dentro del marco combate-ofensivo, combate-defensivo.

El establecer una estrategia (ofensiva o defensiva) es la proclamación más rápida y descriptiva de las condiciones del incendio y de las acciones necesarias para combatir esas condiciones.

Esa definición de la estrategia cumple con el objetivo de proporcionar un marco simple y directo para que todo el personal sepa de que se está hablando.

"Ofensivo" significa un rápido y enérgico ataque interior;

"Defensivo" significa usar chorros grandes (monitores generalmente) y obrar con rapidez y eficacia, y tener cuidado con las paredes que pueden derrumbarse;

"Marginal" significa combatir ofensivamente con precaución, evaluar con rapidez, y para el caso que la situación empeore tener una rápida vía de escape.

El ambiente en los incendios es sucio y puede variar con rapidez.

Un vocabulario común facilita las comunicaciones rápidas y efectivas acciones y reacciones.

Cuando el OBAC dice "Todos fuera, se pasa a combate defensivo" la acción de evacuación debe ser rápida.

Algunos OBAC actúan como si tuvieran tiempo para mandar instrucciones muy específicas al Sector Interior por carta certificada.

Si todos saben que tipo de combate están realizando y que significa estar realizando ese tipo de combate en particular, bastará una orden simple para obtener el resultado esperado.

3. AYUDA A LA SEGURIDAD PERSONAL EN EL LUGAR DEL INCENDIO

Una decisión rápida, clara y concisa para combatir ya sea ofensiva o defensivamente, sirve como base práctica y fundamental para la seguridad y supervivencia del bombero.

Para lograr manejar de esa forma la estrategia global se requiere que el OBAC evalúe las condiciones del momento y haga un pronóstico de la situación.

Esos factores se traducen en las posiciones que asumirán los grupos de combate.

Mucha de la seguridad personal en el incendio se desprende de las posiciones que los bomberos asumen en relación a lo que le está ocurriendo al incendio mismo y a la estructura afectada.

Este proceso básico de posicionamiento es simple pero muy crítico.

La decisión del OBAC de realizar un combate ofensivo o defensivo establece y mantiene control del lugar donde estarán ubicados los bomberos y adecua sus operaciones con sus ubicaciones.

Se trata que el fuego y el edificio no sean la causa de accidente para los bomberos, mientras que la diferenciación de los dos tipos básicos de combate trata que los bomberos no se hieran entre si.

4. PROPORCIONA CONTROL DE LAS OPERACIONES

Para establecer una estrategia global que funcionará durante toda la operación, el OBAC debe realizar la evaluación inicial y planificar el combate en una forma racional y sistematizada.

Eso permite que todas las operaciones partan en forma organizada.

El establecer la estrategia global proporciona una estructura básica normalizada que ayuda a todos los que están en el lugar a entender el plan general y su posición y función personal dentro de ese plan respecto a los demás.

El diferenciar entre si los combates ofensivos y defensivos es el punto de partida para el entendimiento del proceso de planificación y control.

La esencia del control del lugar del incendio por parte del OBAC incluye la habilidad constante para dirigir el lugar donde están ubicados los bomberos y lo que están haciendo.

En un sentido muy práctico, si el OBAC puede, desde el primer momento, ubicar a sus bomberos, cambiarlos de lugar y cambiar lo que están haciendo, tiene el nivel de control más importante.

Si no es capaz de cambiar la ubicación y función de sus recursos humanos y/o materiales, la operación está fuera de control.

5. MEJORAMIENTO DE LA EFECTIVIDAD GENERAL

Movilizar toda la operación bajo el control de un Plan estratégico fuerte, produce una eficiencia de los esfuerzos que es capaz de concentrarse en un objetivo central.

El objetivo de cada tipos de combate es simple y fácil de entender:

*** OBJETIVO OFENSIVO:**

Combatir desde el interior del incendio para controlarlo.

*** OBJETIVO DEFENSIVO:**

Combate exterior para limitar las pérdidas y detener la propagación del fuego.

El manejo de la estrategia global tiene más oportunidad para determinar el éxito o fracaso completo que cualquier otra función.

Simplemente, las operaciones ofensivas son diferentes a las operaciones defensivas.

Nada produce resultados más efectivos, normalizados y predecibles que una determinación rápida del correcto combate, el control enérgico de la operación y el esfuerzo máximo por parte de todos para lograr los objetivos, (nada produce resultados peores más rápidamente que lo opuesto).

La confusión en el tipo de estrategia de combate daña a más bomberos y quema más edificios que casi cualquier otro error en el incendio.

Las situaciones tácticas, en las que los bomberos que están en el interior, a punto de realizar un combate ofensivo y son "bombardeados" por los pitones monitores externos sólo tendrán como resultado el que el incendio crezca innecesariamente.

Esta simple confusión de estrategia invertirá (casi instantáneamente) las condiciones que permitían a un combate ofensivo, destruir la dirección correcta del apoyo ofensivo (particularmente la ventilación) y llevará el personal que está en el interior hacia afuera.

Algo bueno saca de todo esto, da la oportunidad al personal que está en el interior de preguntarle a quienes están en el exterior por su parentela.

La confusión del tipo de combate SIEMPRE es un error.

Algunas veces este error es ordenado por un OBAC impaciente que no puede soportar por más tiempo observar como el incendio arroja bocanadas de humo y aumenta su intensidad.

Este OBAC ordenará una utilización prematura de los monitores.

En realidad, el período de pre-control puede ser frustrante para todos, sin embargo, el manejo de la estrategia global se diseña para que nadie pierda el control, en particular el OBAC.

El concepto de control de las operaciones en el incendio llega a ser una realidad real y concreta cuando implica planificar la estrategia global.

No es ninguna cosa fácil que el OBAC se siente en su Puesto de Mando mirando, escuchando y decidiendo si el ataque se realizará desde el interior o el exterior y luego controlar la operación en esa forma.

No puede eludir la responsabilidad que se deriva de esa decisión.

3.4.4 EL PLAN DE ATAQUE

1. PRIORIDADES TACTICAS

El OBAC debe lograr que su estrategia se lleve a cabo mediante el desarrollo de un Plan de Ataque.

Este Plan debe estar directamente relacionado con la estrategia pero no debe ser sustituto de ella.

La distinción entre la estrategia y el Plan es simple.

La estrategia describe el enfoque global de la operación y controla el plan de ataque.

El Plan de ataque provee las operaciones tácticas requeridas para lograr el objetivo estratégico.

La secuencia de desarrollo es importante.

RECUERDE: La estrategia viene primero y guía al Plan. El Plan debe seguir y adecuarse a la estrategia (el caballo va adelante de la carreta, no atrás).

El Plan de ataque se basa en las tres prioridades tácticas que establecen las principales operaciones tácticas requeridas para realizar una operación en forma completa.

Esas prioridades tácticas identifican las tres funciones separadas que se deben realizar en orden de prioridad para estabilizar la situación global del incendio.

Ellas son, en orden:

1. Rescate.
2. Control.
3. Conservación de la propiedad o salvataje.

Esta lista da al OBAC un conjunto de funciones (que hacer), prioridades (en que momento hacerlas) y referencias (como saber cuando se completa cada función).

Las prioridades tácticas proporcionan al OBAC una lista simple y corta de las categorías principales la que actuará como una guía práctica 1-2-3 durante las difíciles etapas iniciales de la planificación del ataque del incendio.

Los planes y guías complicados tienden a no ser considerados durante este período crítico.

2. SECUENCIA TACTICA

Las prioridades tácticas DEBEN ser planteadas y asumidas en orden.

Las únicas verdades del incendio son que el OBAC generalmente tiene sólo una oportunidad para realizar ciertas actividades.

En la mayoría de los casos, tiene sólo una oportunidad de lanzar una Búsqueda Primaria inicial (de otro modo no es una Búsqueda Primaria).

A menudo hay sólo una oportunidad para conservar la propiedad que está siendo dañada.

El OBAC no puede remediar el daño, la muerte ni las pérdidas materiales después que ocurren.

Puede sólo interrumpir la secuencia que lleva a esas situaciones.

Por lo tanto, las prioridades tácticas representan los planes de intervención en un orden apropiado para resolver los problemas que plantea la situación.

Aunque las prioridades tácticas tienen una inter-relación, están separadas y se les debe enfrentar en forma secuencial.

El OBAC no puede proceder a la siguiente prioridad antes de alcanzar el objetivo de la función que está enfrentando.

Debe concretarse en completar el objetivo presente.

Esto requiere que el OBAC siga las pautas, ya que hay casos donde las necesidades de la actividad presentes pueden ser o no ser obvias - una prioridad puede no ser crítica o las actividades pueden tener que combinarse para lograr el objetivo.

La secuencia de la lista de prioridades mantiene al OBAC en su posición correcta.

Debe lograr cada función en orden.

3. ENFOQUES TACTICOS

Cada una de las tres prioridades tácticas requieren un enfoque táctico un tanto diferente tanto del punto de vista del Comandante como del punto de vista del personal.

Durante las operaciones de rescate, el OBAC ordena tratar de ubicar y sacar a los ocupantes amenazados.

Debe estar preparado para dar por perdida toda la propiedad con tal de lograr dicho objetivo.

Su táctica esta orientada a salvar vidas, fuertemente influenciada por un limitado y algunas veces desesperado lapso de tiempo.

Puede combatir el incendio para completar la Búsqueda Primaria, pero permanece en el objetivo de rescate hasta que recibe un informe de "todo en orden" con relación a la Búsqueda Primaria.

Cuando está dedicando sus esfuerzos para controlar el incendio, el OBAC trata de localizarlo, detener su propagación y apagarlo.

Esto puede requerir una operación de trabajo pesado, rudo y agresivo si decide detener el incendio.

Puede ser necesario provocar daños menores en el edificio para lograr el forzamiento de entrada, la ventilación y la abertura de las paredes, techos y pisos y operar los pitones.

Este es un intercambio consciente del daño por la lucha contra el incendio contra el daño hecho por el incendio.

En palabras simples, si no sigue combatiendo el incendio debido a un obstáculo físico en la edificación, en un rato más no tendrá de que preocuparse, ya que los incendios igual se terminan, con o sin bomberos.

En las actividades de salvataje, el OBAC intenta identificar y proteger el valor de todo aquello que sobrevivió al incendio.

Ahora es un conservador donde antes pudo haber sido un destructor.

El tiempo es menos crítico por lo tanto las operaciones pueden ser más delicadas.

4. REFERENCIAS

Los objetivos de cada prioridad se reflejan en las siguientes referencias de logro.

- * **"Situación controlada para búsqueda y rescate"**, se completó la Búsqueda Primaria.
- * **"Fuego controlado"**, se controló el incendio.
- * **"Pérdidas bajo control"**, se logró la conservación de la propiedad.

Las referencias son señales de logro que dicen al OBAC en que momento se logra una función prioritaria básica y la operación puede pasar a la siguiente actividad prioritaria.

Las actividades prioritarias ofrecen la base del plan de ataque.

Las referencias establecen los objetivos prácticos, los cuales son simples, directos y fáciles de tal modo que el OBAC pueda concentrarse en ellos.

Si bien el OBAC debe satisfacer los objetivos de cada función en secuencia, se debe preparar para traslapar y mezclar las actividades para lograr el objetivo del momento.

Ejemplos notables son las situaciones en que es necesario una área habitable interior mediante extensas acciones de Control del incendio para poder iniciar la Búsqueda primaria o cuando hay necesidad de iniciar las operaciones de Salvamento mientras aún se realizan esfuerzos para el Control del incendio.

En situaciones en que se requiere actividades combinadas, el OBAC debe darse cuenta que está en el proceso de lograr la referencia u objetivo del momento aunque algo muy

diferente puede estar sucediendo.

Un espectador cualquiera puede ser capaz de identificar el combate ofensivo del combate defensivo y viceversa, pero puede no ser capaz de indicar que prioridad táctica se está buscando.

3.4.5 PLANIFICACION DEL ATAQUE

Existe la inclinación natural a pensar que cada incendio es diferente.

Ese bloqueo mental hace que el OBAC considere cada incendio como una experiencia totalmente nueva.

Ese enfoque es disfuncional.

Generalmente el OBAC se enfrenta a una serie de factores más o menos comunes en los incendios.

Las características principales de estas condiciones se enumeran en la Sección 2 del capítulo 3.

Nótese que esa es una lista corta.

Los OBAC eficientes se dan cuenta rápidamente que los incendios son más similares entre si que diferentes.

Si el OBAC puede desarrollar un enfoque común y luego acomodarlo o alterarlo para cada incendio en particular, comenzará a desarrollar un Plan, un enfoque o un estilo que puede ser mejorado y en el que se pueda confiar.

Un enfoque común desarrolla progresivamente la habilidad.

Cada experiencia se suma a las experiencias anteriores y da al OBAC la oportunidad para mejorar.

Rara vez debería cometer el mismo error dos veces (rara vez se aprende mucho de un error la segunda vez que se comete).

El OBAC además puede sacar provecho de las experiencias y errores de otros y depositar esas enseñanzas en su propio "banco de experiencias".

Se debe tener cuidado con los OBAC que deben cometer todos los errores posibles en el lugar del incendio para aprender los elementos de cada situación.

Queman un montón de propiedades mientras reciben su "entrenamiento".

Generalmente el OBAC está tratando de lograr los mismos objetivos de un incendio a otro.

Las propiedades tácticas (rescate, control del incendio y salvamento) ofrecen un conjunto normado de "ganchos" en los cuales puede colgar actividades para lograr ese enfoque normado.

Con un enfoque normado puede empezar a dirigir cada incendio de una misma forma básica (una bendición para aquellos que sirven bajo su mando). Las prioridades tácticas sirven como la base de tal enfoque.

El OBAC ordena el rescate, el control del incendio y la conservación de la propiedad como objetivos tanto para él como para sus subalternos. Este enfoque de tener un plan de combate normado deberá llegar a ser un hábito.

Si el combate se inicia en forma fragmentada, con cada Compañía atendiendo a su propio plan, toda la operación estará en una continua desventaja. Muchas veces esos planes incluyen hacer lo que se siente más placentero.

Tal enfoque fragmentado puede infiltrarse en cualquier operación del Cuerpo, simplemente porque muchos de los incendios (necesitan obviamente un combate ofensivo para su control) y en edificaciones de dimensiones manejables.

Usualmente esos incendios se pueden controlar gracias a un ataque rápido agresivo y no estructurado.

Esa rutina puede producir hábitos de ataque que llega a ser una versión del sistema de libre empresa, con compañías que actúan como contratistas independientes.

Si bien al caer en el hábito de combatir de una forma no coordinada o estructurada generalmente se logra extinguir los incendios, esos resultados se basan en la suerte y la suerte es un eficaz cazabobos.

El día de la verdad para ese conjunto de malos hábitos llega cuando se presenta un gran, complejo o inusual incendio y se intenta aplicar el procedimiento usual de combate (¡ a la carga !).

Se omite la evaluación de la estrategia, nunca se desarrolla un plan de combate ni se asigna unidades a un plan, y pronto se descubre que el incendio no puede ser extinguido ni siquiera disminuir el daño que causará.

En esas situaciones, cuando a alguien, al ver tantos esfuerzos inútiles, se le ocurre estructurar un combate, asignar labores al personal y/o unidades, etc. estará siempre uno o unos cuantos pasos atrás de la etapa real en que se encuentre el incendio.

Cuando el OBAC desarrolla un plan de combate, este tiene un informe del enfoque táctico que se tomará y las tareas que se requiere para llevar a cabo el plan.

El plan de ataque proporciona un proceso normalizado para iniciar, conducir y concluir las operaciones dentro del plan global.

Este proceso incluye los siguientes pasos básicos:

1. Evaluar las condiciones.
2. Desarrollar un enfoque táctico.
3. Identificar las necesidades tácticas.
4. Identificar los recursos disponibles.
5. Asignar las operaciones.

Fire Command - Alan Brunachini
Traducción Cuerpo de Bomberos de Viña del Mar

La Figura 3.4.1 es una planilla que resume los ítemes involucrados en los pasos básicos y proporciona un diagrama de flujo para complementar el plan de ataque.

1) PLANILLA DE LA EVALUACION			
FACTORES DEL INCENDIO - Incendio - Edificio - Giro - Vidas en peligro - Distribución interna - Recursos - Circunstancias especiales - Seguridad	SEGURIDAD EN EL INCENDIO - Equipo protección personal completo - Equipo respiración autónomo - Evaluación de posibles derrumbes - Personal intacto - Rutas de escape - Posiciones efectivas - Personal de relevo - Jefe de sector de seguridad	TAMAÑO Y RIESGO - Carga ligera - Carga mediana - Carga pesada - Carga muy pesada	ETAPAS DEL INCENDIO -- 1 -- 6 -- 2 -- 7 -- 3 -- 8 -- 4 -- 9 -- 5 -- 10
		ESTRATEGIA GLOBAL - Ofensiva - Marginal - Defensiva	PRIORIDADES TACTICAS - 1. Rescate - 2. Control del incendio - 3. Conservación de la propiedad
(2) ENFOQUE TACTICO			
(3) NECESIDADES TACTICAS			
1.			
2.			
3.			
(4) RECURSOS DISPONIBLES		ASIGNACION	OBJETIVOS
UNIDAD-			
UNIDAD-			
UNIDAD-			
TELESCOPICA-			
RESCATE-			
TRANSPORTE-			

Figura 3.4.1: Planilla del Plan

Los cinco pasos de planificación del ataque incluyen los factores principales requeridos para conseguir que la operación se realice en forma efectiva.

1. LISTA DE VERIFICACION DE LA EVALUACION

El informe de planificación del ataque considera los siguientes factores en el proceso de evaluación:

- * Las categorías básicas de los factores del incendio proporcionan el marco de trabajo de los ítemes principales que se debe evaluar para desarrollar un plan de ataque.
- * Los factores de seguridad resumen la acción básica que el OBAC debe revisar para proporcionar bienestar al bombero.
- * Una evaluación de la dimensión y el riesgo de la estructura(s) y los incendios están divididos en categorías normados.

Estas categorías dan una perspectiva de cuan grande será el tamaño de la operación.

Esta evaluación básica determina la cantidad de recursos que se requerirá para controlar la situación.

- * La estrategia global establece la posición básica de ataque (interior o exterior).
- * La escala 1 a 10 de la etapa del incendio describe las condiciones del momento y se usa como marco de trabajo para pronosticar las etapas futuras y los resultados.
- * Las prioridades tácticas establecen los objetivos tácticos básicos en el orden correcto.

2. ENFOQUE TACTICO

Esta oración proporciona una descripción simple del enfoque táctico básico que se tomará:

"Ataque interior rápido con líneas manuales para apoyar la Búsqueda Primaria y las operaciones de Rescate, y Control el incendio en la habitación de origen... se proporcionará ventilación y se buscará posible propagación en el entretecho junto con las operaciones de ataque... las operaciones de salvamento seguirán al Control del incendio".

3. NECESIDADES TACTICAS TRADUCIDAS A OPERACIONES

El OBAC debe identificar las necesidades tácticas principales que se debe completar.

Estas necesidades serán la base para asignar operaciones específicas a las compañías, tales como:

1. Ataque interior con líneas manuales.
2. Completar la Búsqueda Primaria.
3. Control de incendio.
4. Revisar el entretecho.
5. Iniciar el salvamento necesario.

4. RECURSOS DISPONIBLES

La planilla del Plan requiere que el OBAC revise los recursos disponibles.

Debe identificar los tipos de unidades que vienen al llamado y tener enlistadas en forma normalizada las Compañías que están trabajando.

Este sencillo sistema de llenar casilleros de una rápida referencia de las unidades disponibles.

Una comparación de las unidades que están disponibles con las operaciones que se debe completar proporciona una base para determinar la cantidad y el tipo de Compañías que se requerirá.

Este enfoque de asignar labores al personal es la base práctica para manejar los recursos.

5. ASIGNACION DE OPERACIONES

La habilidad del OBAC, al asignar operaciones específicas, para escoger la Compañía adecuada para cada operación, es un factor importante para integrar en forma efectiva a cada unidad en el plan de ataque.

Idealmente, el OBAC debe asignar operaciones a las Compañías que van llegando en cuanto arriban al lugar de espera (Nivel 1).

Los procedimientos de espera está diseñados para proporcionar un sistema normado para poner a trabajar a las Compañías en forma corriente.

El sistema debe ser diseñado para ayudar tanto el OBAC como a las Compañías que vienen para ser asignadas a la operación correcta en el momento correcto.

El objetivo principal del establecimiento de una zona de espera es evitar que las Compañías "caigan" directamente en medio del incendio y queden totalmente enredadas en la confusión y congestión antes que el OBAC pueda asignarles una operación.

El informar que está en espera para obtener la asignación por parte del OBAC elimina el dar a alguna Compañía una orden mientras va en camino al lugar del hecho.

Sin el establecimiento de una zona de espera una Compañía fácilmente puede llegar a perderse en el sistema.

El OBAC debe asignar las operaciones de acuerdo a las capacidades básicas de cada unidad.

El OBAC debe analizar y asignar las operaciones basado en el perfil general de las necesidades y capacidades.

El hacer calzar necesidades con capacidades moviliza a todos quienes están en el plan de ataque y saca máxima ventaja de las diferentes capacidades de los distintos tipos de unidades.

El OBAC puede ejercer un nivel de mando eficiente sólo en la medida que pueda desarrollar y entregar órdenes claras y entendibles.

Estas órdenes son la unión entre el proceso de evaluación y la toma de decisiones y la acción entre el proceso de evaluación y la toma de decisiones y la acción efectiva.

El OBAC asigna operaciones a las unidades dando órdenes.

Un factor importante en el manejo de las órdenes en el área del incendio es la relación constante entre los participantes.

Debe haber un plan efectivo para normalizar las acciones requeridas tanto del emisor como del receptor.

Debe haber una información normalizada y un entendimiento mutuo.

La Orden-Tipo proporciona un plan básico para procesar las órdenes en el incendio.

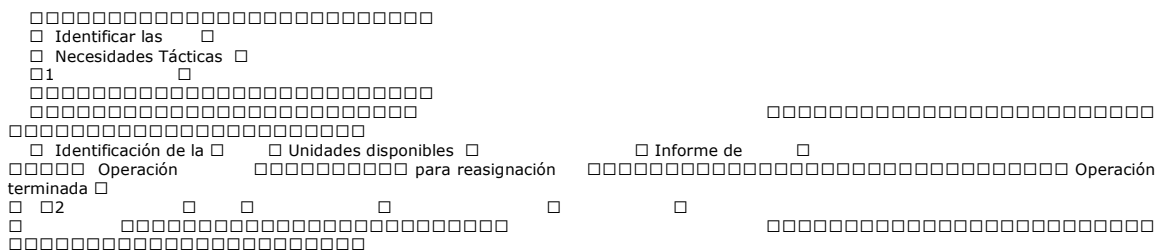
3.4.6 LA ORDEN TIPO

El propósito de la Orden-Tipo es proporcionar un conjunto de métodos para procesar las órdenes dadas en el incendio.

Para que sea de alguna utilidad debe ser comprendida por todo el personal presente en el incendio.

La Orden-Tipo requiere que el OBAC empiece identificado las necesidades tácticas.

Antes que estas necesidades pasen a ser órdenes, el OBAC tiene que traducirlas a operaciones.



Fire Command - Alan Brunachini
Traducción Cuerpo de Bomberos de Viña del Mar

Desarrollar la Operación
 Orden terminada
 3 10A
 Asegurar la Informar sobre la Intentar la Informe de
 Disponibilidad disponibilidad Operación Logros
 4 5 8 9
 Transmitir la Recibir la Dar a conocer Operación Solicitar
 Orden Orden la Orden Incompleta
 Apoyo 7 7A 9A
 Redirigir la
 Orden
 6
 Clarificar Solicitar No se puede
 la Orden información terminar la
 7C adicional Operación
 7B 10B
 Evaluar y
 Informe de
 Actuar Dificultades
 10C

Figura 3.4.2: Se usa la Orden Tipo para normalizar el procesamiento de órdenes.

iError! Marcador no definido. PASO	REALIZADO POR	PROCESO	TRANSMISION
1. Identificar necesidad táctica	OBAC	Se necesita ataque ofensivo en el 2º piso	
2. Identificación de la operación	OBAC	U-92 está disponible. Se necesita que U-92 penetre con una línea al 2º piso	
3. Desarrollo de la orden	OBAC	Traducir la operación a una orden específica	
4. Asegurar la disponibilidad de la Unidad	OBAC	Asegurarse que la U-92 está a la escucha	Comando a Unidad 92
5. Informar sobre la disponibilidad	Unidad 92	Confirmar que está listo para recibir una orden	Adelante para Unidad 92
6. Transmitir la orden	OBAC	Transmitir la orden	Unidad 92 penetre con una línea al 2º piso y realice un ataque directo al incendio

Fire Command - Alan Brunachini
Traducción Cuerpo de Bomberos de Viña del Mar

7. Recibir la orden	Unidad-92	7A. Recibir la orden	Unidad 92 recibido, penetra con una línea al 2º piso, para ataque directo
	Unidad-92	7B. Solicitar clarificación de detalles, o informar al Comandante que Unidad-92 no puede realizar la operación	Unidad 92 a OBAC, ¿ desea que ingresemos por las escaleras interiores o por nuestras escalas ?
	OBAC	NOTA: El OBAC debe clarificar la orden, enmendarla o re-dirigirla a otra Compañía	92, use las escaleras interiores
	Unidad-92	Dar breve repetición de la orden	Unidad 92 recibido, lleva una línea de ataque al 2º piso por las escaleras interiores
8. Intentar realizar la operación	Unidad-92	Realizar los esfuerzos necesarios para realizar la operación	
9. Informe de logros	Unidad-92	Dar al OBAC un breve informe acerca de los logros	9-1 a OBAC (adelante 9-1 para OBAC) Nos encontramos en el 2º piso, estamos atacando y controlando
		El OBAC debe reaccionar a informe negativo asignando recursos adicionales o cambiando el plan táctico	No podemos llegar al 2º piso. Se necesita ventilación y otra línea
10. Informe de la operación	Unidad-92	Informar al OBAC si la operación ha sido realizada o no	9-1 al OBAC (adelante 9-1 para OBAC) Incendio extinguido, se empieza remoción
		El OBAC debe reaccionar al informe de "operación no realizada". Se deben desarrollar nuevas órdenes	Hay demasiado fuego aquí, estamos retrocediendo

Fire Command - Alan Brunachini
Traducción Cuerpo de Bomberos de Viña del Mar

11. Unidad-92 disponible	Unidad-92	Informar al OBAC que la Compañía está disponible para una nueva operación	9-1 al OBAC (adelante 9-1 para OBAC) Unidad-92 disponible
--------------------------	-----------	---	--

Figura 3.4.3: Ejemplo de una Orden Tipo

De otro modo puede producirse una demora o se puede realizar una acción equivocada si hay temor de admitir que la orden no ha sido comprendida.

El OBAC debe recibir nuevamente una breve repetición de la orden después de clarificar que se recibió y se entendió la orden correcta.

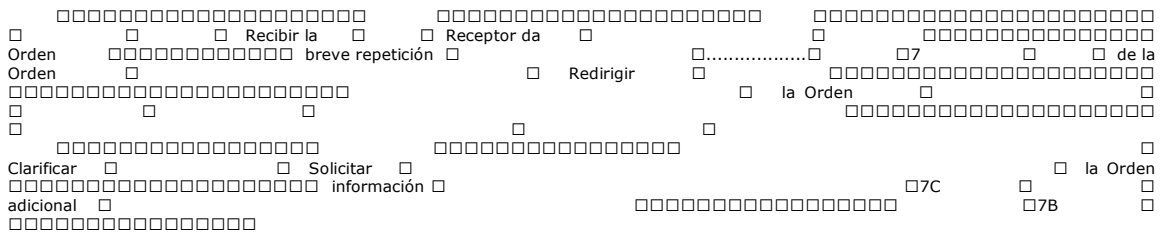


Figura 3.4.5: Debe haber un método para clarificar las órdenes.

Una vez que se comprende claramente la orden, la Compañía intenta realizar la operación.

Debe emitir breves informes de los logros.

Durante tales informes, debieran incluir sus solicitudes para actividades de apoyo, personal adicional, carros, agua u otras acciones que necesiten para llevar a cabo la operación asignada.

Si la operación ordenada no puede ser realizada, la Compañía debe informar al OBAC.

Este requiere un informe de dificultades.

El OBAC tendrá que evaluar ese informe y actuar.

Esto puede implicar la clarificación o enmienda de la operación asignada o la reevaluación del plan de ataque y la identificación de la operación por el OBAC.

La Compañía puede ser asignada a otra operación o se le puede dar la misma con apoyo suministrado por orden del OBAC.

Cuando se completa la operación se debe informar al OBAC.

Esto requiere un informe de término de operación.

La Compañía debe hacer que el OBAC se entere que esta disponible para una reasignación.

Este sistema permite que el OBAC tenga el rastro de las operaciones tácticas que se ha llevado a cabo e identificar las operaciones que aún están pendientes bajo las condiciones presentes.

3.4.7 RESUMEN

El OBAC debe ser capaz de trasladar su evaluación y pronóstico de las condiciones a la estrategia global.

Esta decisión determina si el combate va a ser ofensivo y es la base para todas las acciones futuras en el lugar del incendio.

Para definir el tipo de combate, el OBAC considera la extensión y ubicación del incendio, el efecto del fuego, ocupantes rescatables, propiedad salvable, entrada y permanencia, necesidad de ventilación y recursos.

Una vez que decide la estrategia, el OBAC debe limitarse a administrar la estructura dentro de esa decisión.

No debe haber preguntas como: que tipo de estrategia se está empleando.

La estrategia ofensiva es un ataque interior, rápido y agresivo.

La estrategia defensiva debe ser un ataque exterior con chorros ubicados entre el fuego y las exposiciones.

Las estrategias ofensivas y defensivas son sucesos independientes.

Cuando la situación está al final de la escala ofensiva y al comienzo de la escala defensiva, la operación se acerca hacia un combate marginal.

Este tipo de combate requiere un control fuerte de operaciones por parte del OBAC y de los jefes de sector.

Cuando el OBAC realmente maneja la estrategia global, ayuda a estructurar la toma de decisiones y la evaluación, normaliza el vocabulario, la comunicación, apoya la seguridad, proporciona control operacional y mejora la efectividad general.

El OBAC maneja el proceso estratégico.

El índice ofensivo/defensivo proporciona una forma normalizada para evaluar las condiciones del incendio y el efecto del combate.

Esto permite un efectivo ajuste del plan operacional.

El determinar la estrategia es un acto normado.

La definición estratégica del OBAC (ofensiva/defensiva) proporciona, para todos, un marco de referencia simple.

La seguridad y sobrevivencia del bombero se basa en una clara decisión del OBAC de combatir, ya sea ofensiva o defensivamente.

La posición básica de los bomberos es crítica.

Cuando el OBAC establece la estrategia global, lo hace de una manera racional y sistemática.

Ese acto permite que la operación comience de una manera bien organizada y controlada.

El enfoque ofensivo o defensivo da el punto de partida.

El plan estratégico permite que los esfuerzos sean eficientes, con el personal concentrado en un objetivo central.

La estrategia del OBAC toma vida cuando desarrolla un plan de combate.

Este plan de combate se basa en las prioridades tácticas, llevadas a cabo en su orden correcto.

Estas prioridades son: Rescate, Control del incendio y Conservación de la propiedad.

Las referencias para el logro de cada una, en orden, son: "Situación controlada para Búsqueda Primaria", "Fuego controlado" y "Pérdidas detenidas".

Cada referencia indica que se ha completado una prioridad básica.

La estrategia describe el enfoque general de la operación.

El plan de ataque indica las operaciones tácticas necesarias para lograr el objetivo estratégico.

La estrategia conduce al plan de ataque.

Generalmente, el OBAC se enfrenta en el incendio con un surtido de factores más o menos corrientes.

Los incendios son más similares que diferentes entre sí.

El OBAC debe aprender de las experiencias de otros.

No lo hará sin un plan de ataque que servirá de estudio.

El plan de ataque es un texto normado para iniciar, dirigir y concluir las operaciones.

Mediante el uso de la planilla de tácticas, el OBAC puede evaluar condiciones, desarrollar y establecer el plan de acción, identificar necesidades tácticas, identificar recursos disponibles y hacer asignaciones.

Las asignaciones deberán ser hechas siguiendo la Orden-Tipo.

3.4.8 COMO SER UN MEJOR OBAC

Es esencial aprender a seguir procedimientos racionales y normados para desarrollar una estrategia global.

La estrategia dictará el tipo de plan de ataque.

Debe describir el enfoque global.

Definir si el combate se realizará en forma ofensiva o defensiva es una función crítica del OBAC.

Para hacer esto rápido y efectivamente, se debe desarrollar habilidades en la recolección de información y en la evaluación de la extensión y ubicación del incendio, en el efecto del fuego en la estructura, en la Búsqueda Primaria, en la determinación de la propiedad salvable, en la entrada, en la necesidad de ventilación y en los recursos.

Se debe aprender a usar la planilla del Plan, practicar con simulaciones y ejercicios hasta estar bien capacitado en su uso; no sólo ayudará a operar en una manera clara y bien controlada, sino que mejorará la habilidad para aprender de los errores y de los errores de otros.

Se proporciona la siguiente tarjeta de informe de modo que pueda evaluar su conocimiento como OBAC y sus habilidades en los ejercicios de teorías, en la de simulación y en incendios reales.

3.4.9 TARJETA DE INFORME DEL OFICIAL O BOMBERO A CARGO

Materia: Identificar la estrategia global, desarrollar un plan de ataque y asignar unidades.

El OBAC.....?

- ¿ Definió si el combate se realizará en forma ofensiva o defensiva ?
- ¿ Manejó el combate dentro del tipo que escogió ?
- ¿ Desarrolló de la estrategia global en una forma racional y sistemática ?
- ¿ Desarrollo un plan de combate acorde ?
- ¿ Consideró prioridades tácticas (1-2-3-) ?
- ¿ Utilizó la planilla del Plan ?
- ¿ Siguió la Orden Tipo ?
- ¿ Mantuvo comunicaciones efectivas ?
